

Plano de Negócios e Gestão 2012 – 2016

PLANO
ESTRATÉGICO
PETROBRAS
2020

29 de Agosto de 2012

Estas apresentações podem conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2012 em diante são estimativas ou metas.



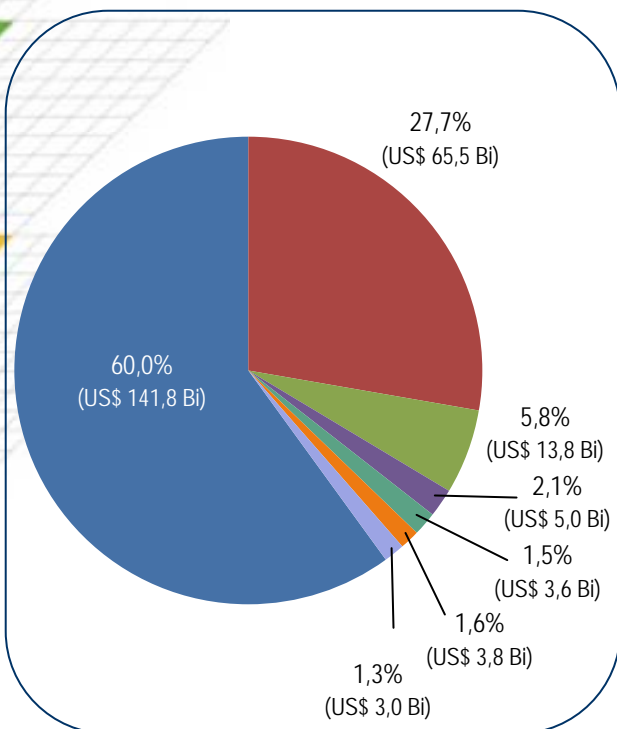
Aviso aos Investidores Norte-Americanos:

A SEC somente permite que as companhias de óleo e gás incluam em seus relatórios arquivados reservas provadas que a Companhia tenha comprovado por produção ou testes de formação conclusivos que sejam viáveis econômica e legalmente nas condições econômicas e operacionais vigentes. Utilizamos alguns termos nesta apresentação, tais como descobertas, que as orientações da SEC nos proíbem de usar em nossos relatórios arquivados.

Investimentos PNG 2012-2016: Projetos em Implantação x Projetos em Avaliação

PN 2012-2016

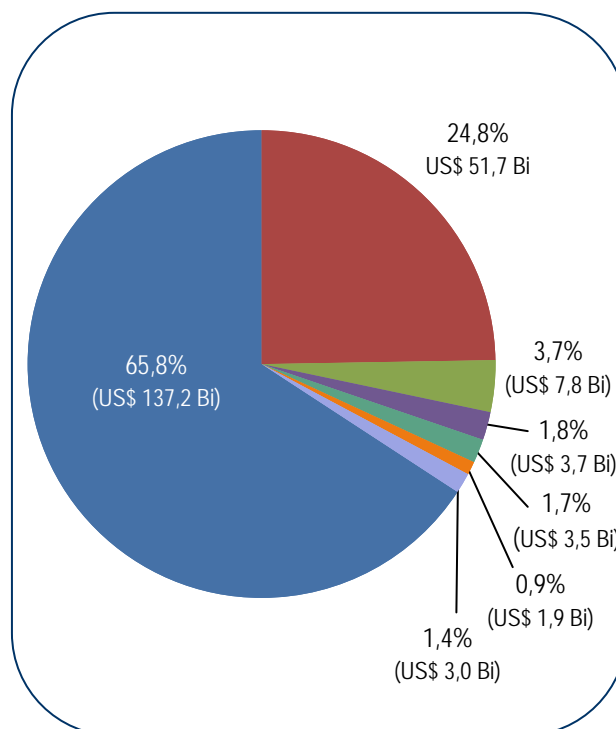
US\$ 236,5 bilhões
980 projetos



Em Implantação

Todos os projetos de E&P no Brasil e os projetos dos demais segmentos que se encontram em Fase IV*

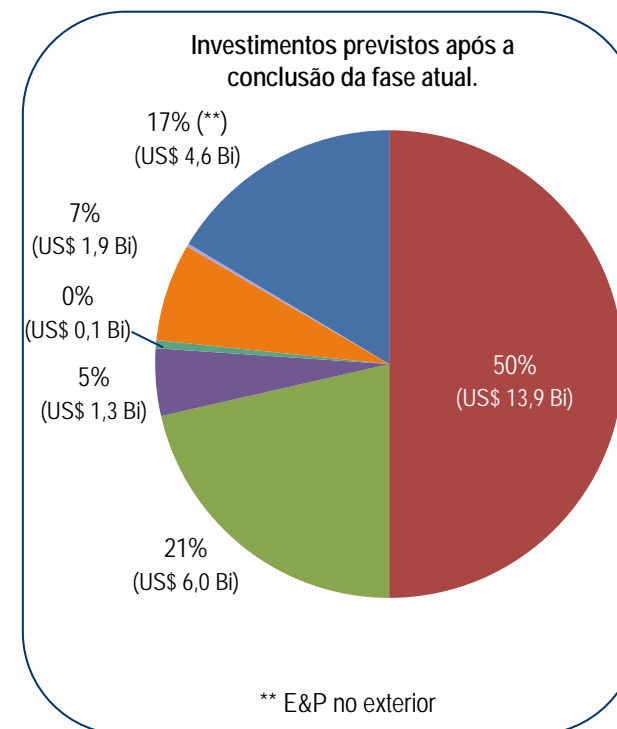
US\$ 208,7 bilhões
833 projetos



Em Avaliação

Projetos dos demais segmentos atualmente em Fase I, II e III.

US\$ 27,8 bilhões
147 projetos

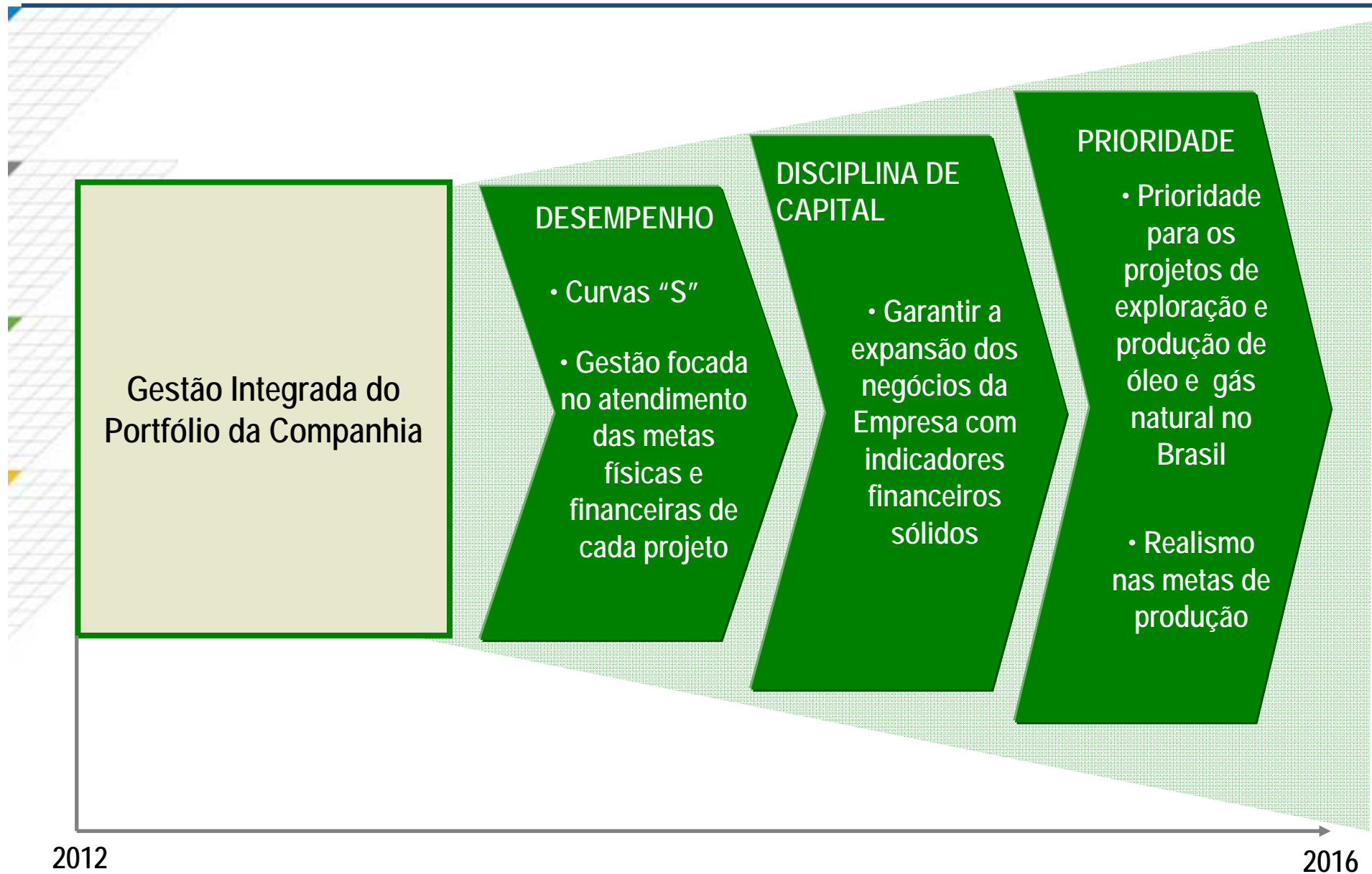


** E&P no exterior

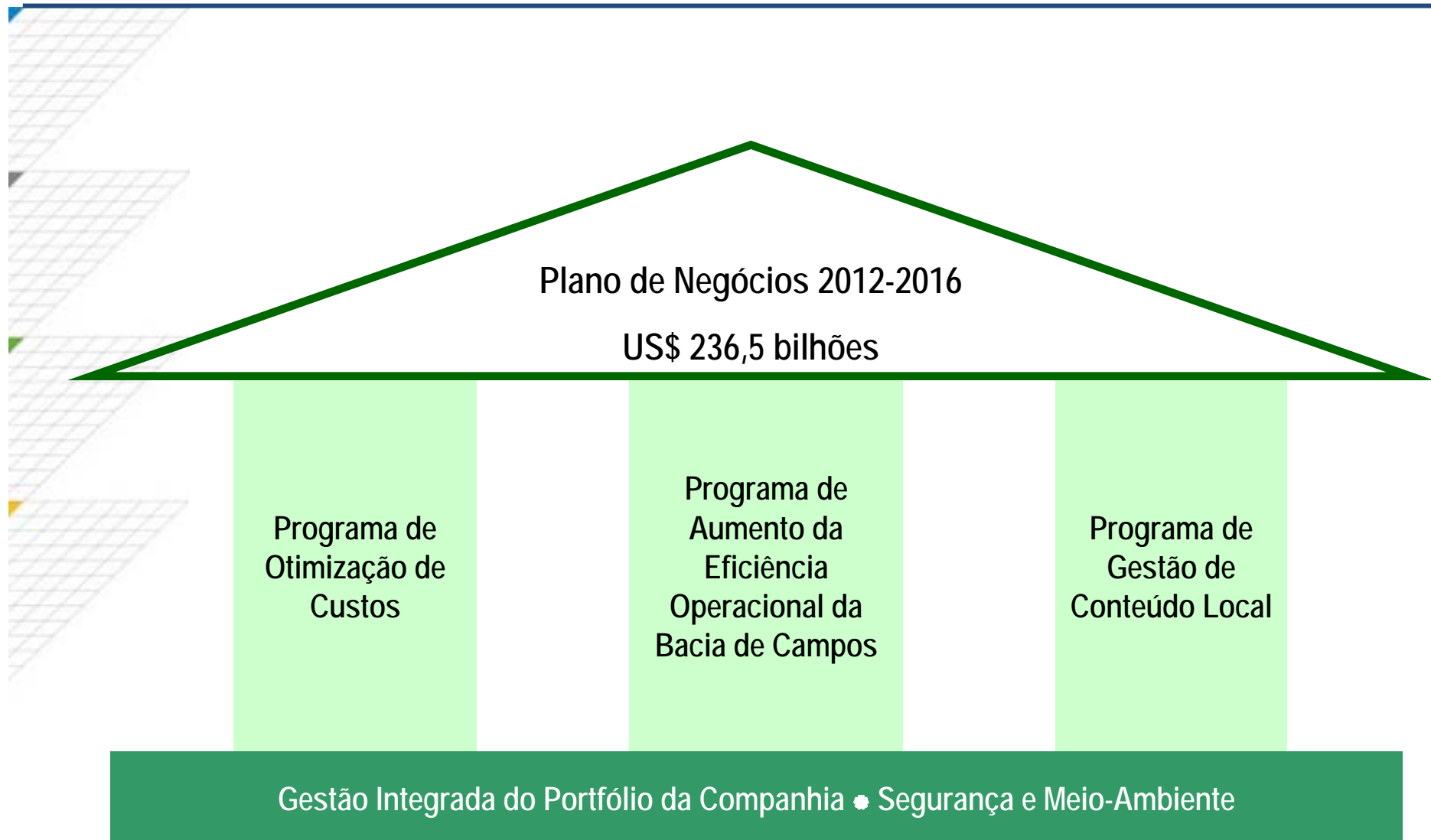
■ E&P ■ RTC ■ G&E ■ Petroquímica ■ Distribuição ■ Biocombustíveis ■ Corporativo

* Inclui as verbas já comprometidas dos projetos em avaliação de RTC, G&E, Petroquímica, Distribuição, Biocombustíveis e Corporativo.

Fundamentos do Plano de Negócios e Gestão 2012-2016



Programas Estruturantes de Apoio ao PNG 2012-2016



Plano de Negócios e Gestão

Abastecimento

2012 - 2016

PLANO
ESTRATÉGICO
PETROBRAS
2020

29 de Agosto de 2012

ABASTECIMENTO: INVESTIMENTOS NO PERÍODO 2012-2016

Total

US\$ 71,6 bilhões



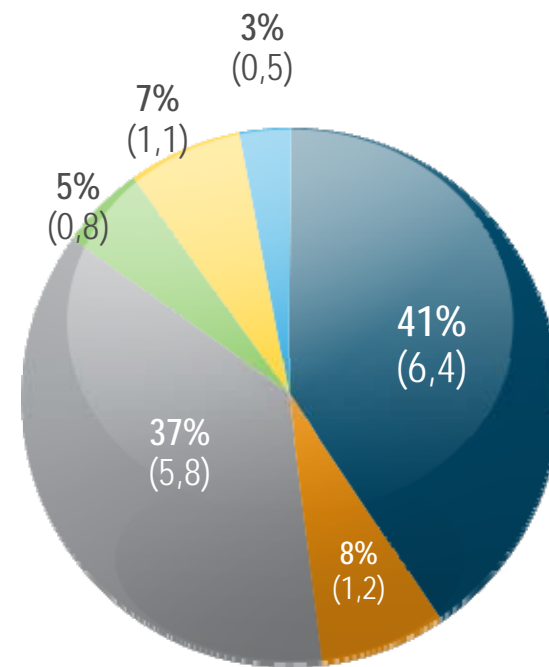
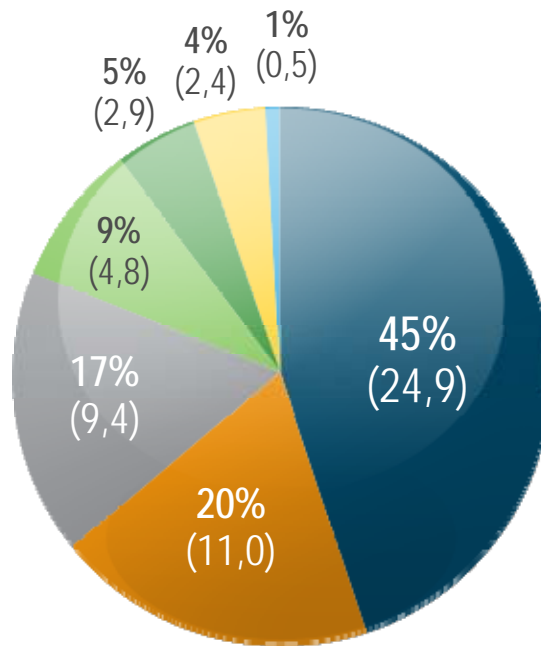
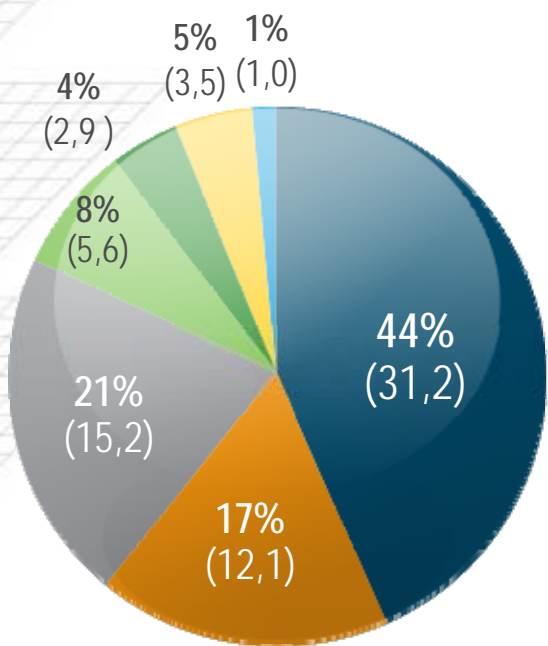
Em Implantação

US\$ 55,8 bilhões



Em Avaliação

US\$ 15,8 bilhões



- Ampliação do Parque de Refino
- Biocombustíveis
- Petroquímica
- Ampliação de Frotas
- Destinação do Óleo Nacional
- Atendimento ao Mercado Interno
- Melhoria Operacional

Abastecimento

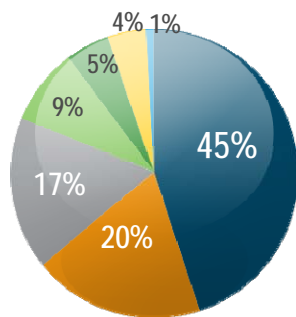
Projetos em Implantação + Em Avaliação

US\$ 71,6 bilhões (*)

Projetos em Implantação

255 Projetos, com destaque:

- Refinaria Abreu e Lima (RNEST)
- 1º Trem do COMPERJ
- 7 Unidades de Hidrotratamento de Diesel
- 8 Unidades de Hidrotratamento de Gasolina
- 2 Reformas Catalítica (Repar e Replan)
- 1 Unidade de Coque (Repar)
- 1 Unidade Off-shore de Transferência e Estocagem (UOTE)
- Petroquímica Suape

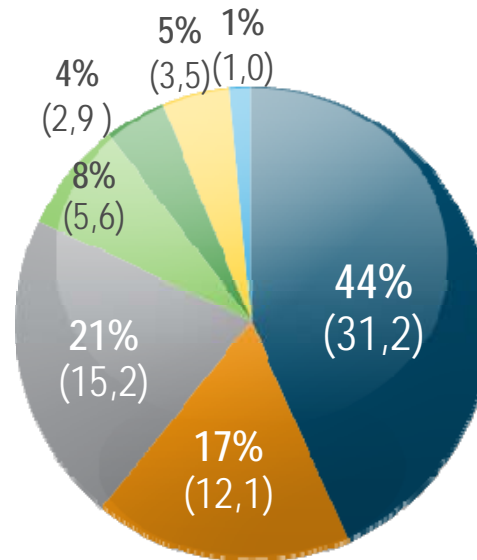


US\$ 55,8 bi
Em Implantação

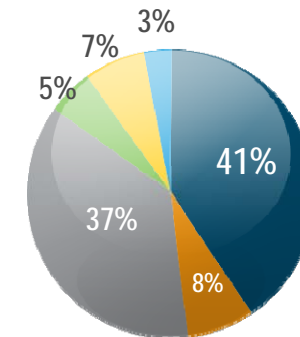
Projetos em Avaliação

85 Projetos, com destaque:

- Refinaria Premium I
- Refinaria Premium II
- 2º Trem do COMPERJ
- COMPERJ (Petroquímicos)
- Unidades de Reforma, Hidrotratamento Diesel e Gasolina (Reman)
- Hidrotratamento de Diesel (Replan)



- Ampliação do Parque de Refino
- Melhoria Operacional
- Atendimento ao Mercado Interno
- Destinação do Óleo Nacional
- Ampliação de Frotas
- Petroquímica
- Biocombustíveis



US\$ 15,8 bi
Em Avaliação

(*) Não inclui investimentos da área internacional no segmento de Abastecimento

MERCADO DE DERIVADOS NO BRASIL - HISTÓRICO

Entre 2000 e 2011...

CONSUMO DE GASOLINA

MUNDO: +1,3% a.a.

BRASIL: +3,7% a.a.

CONSUMO DE DIESEL

MUNDO: +2,3% a.a.

BRASIL: +3,3% a.a.

CONSUMO DE QAV

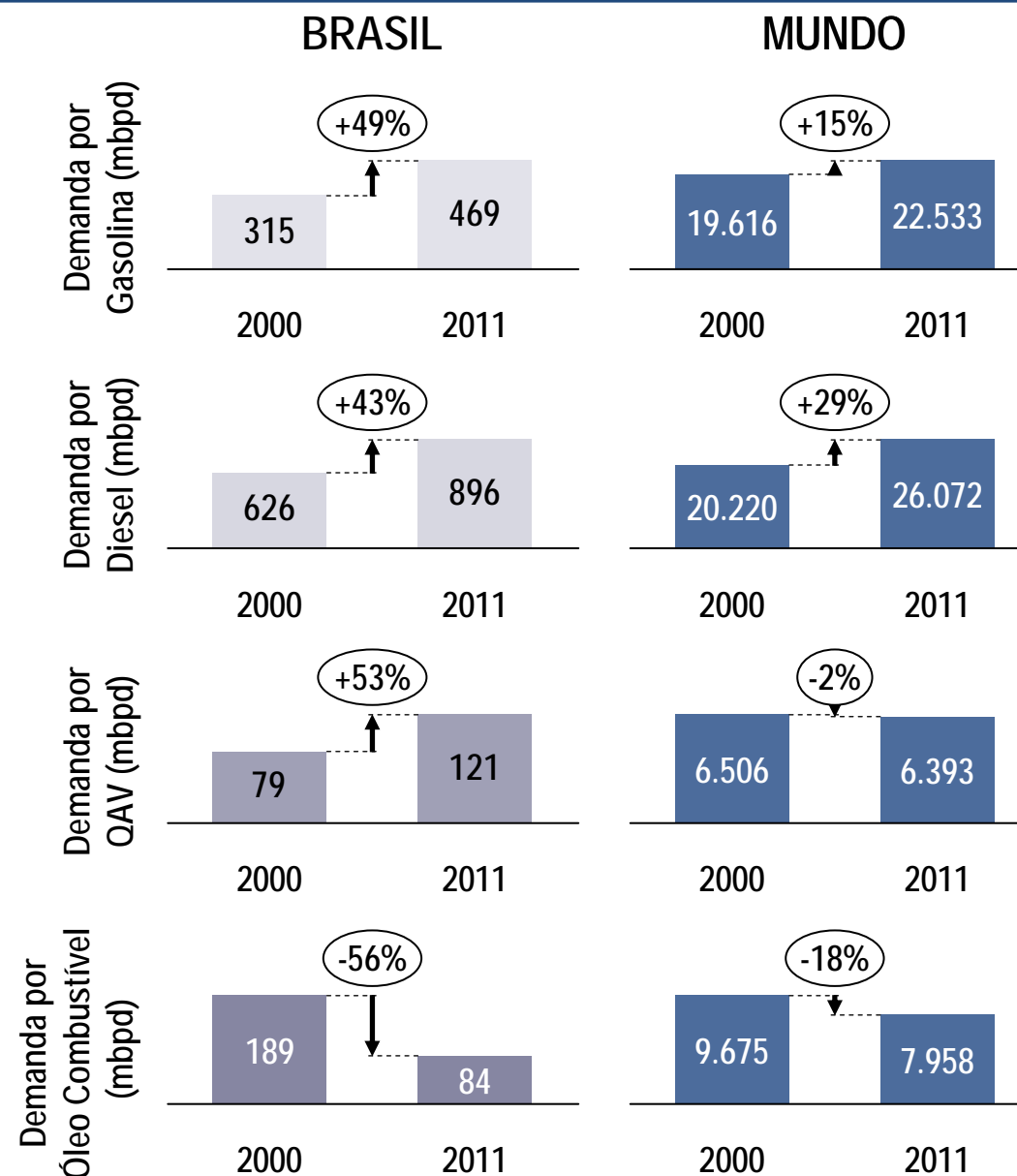
MUNDO: -0,2% a.a.

BRASIL: +4,0% a.a.

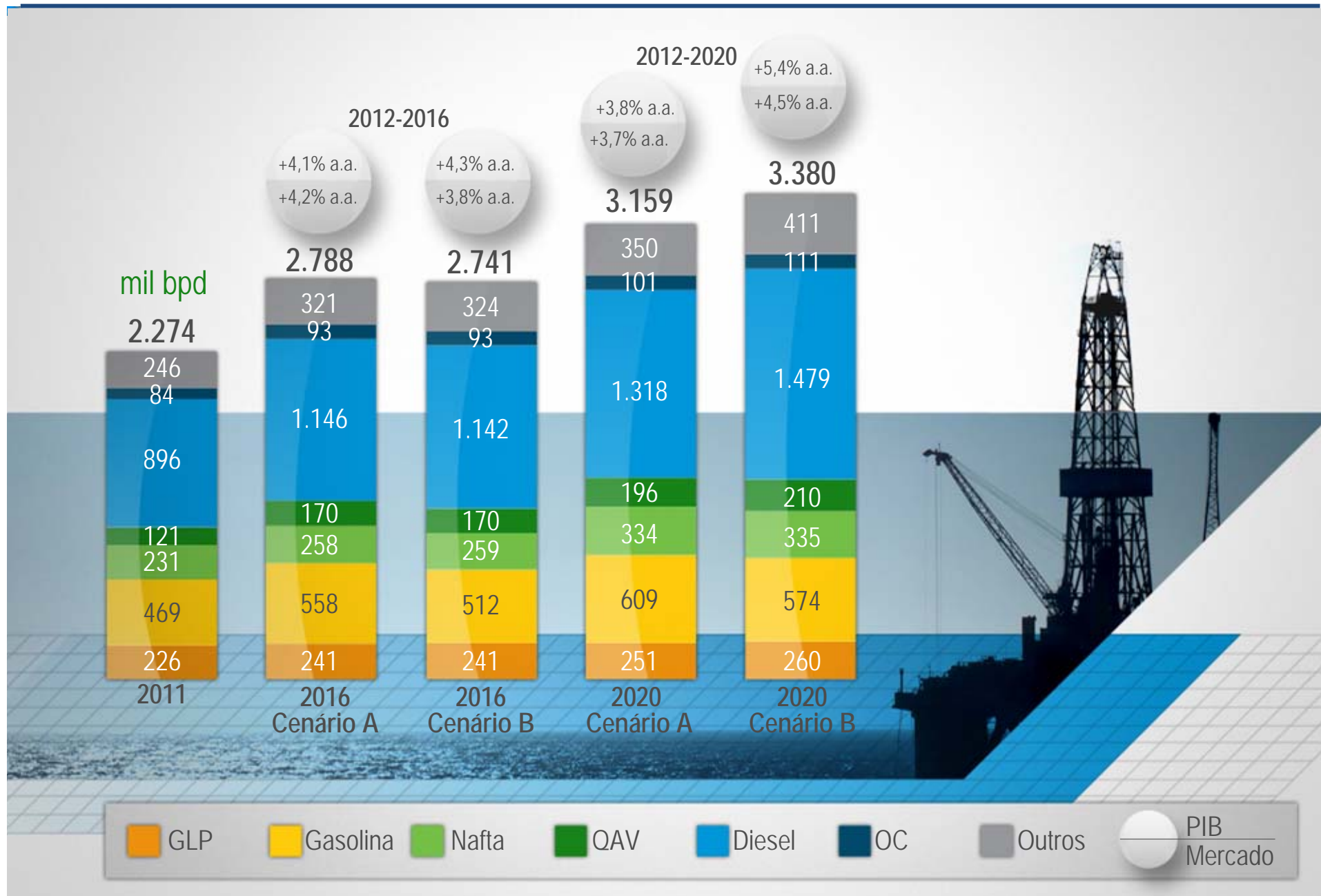
CONSUMO DE ÓLEO COMBUSTÍVEL

MUNDO: -1,8% a.a.

BRASIL: -7,1% a.a.



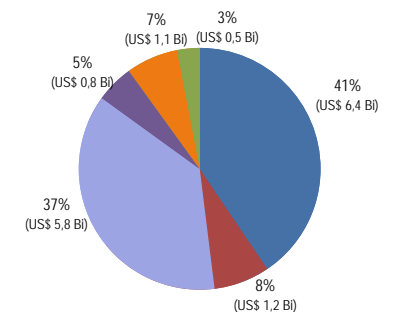
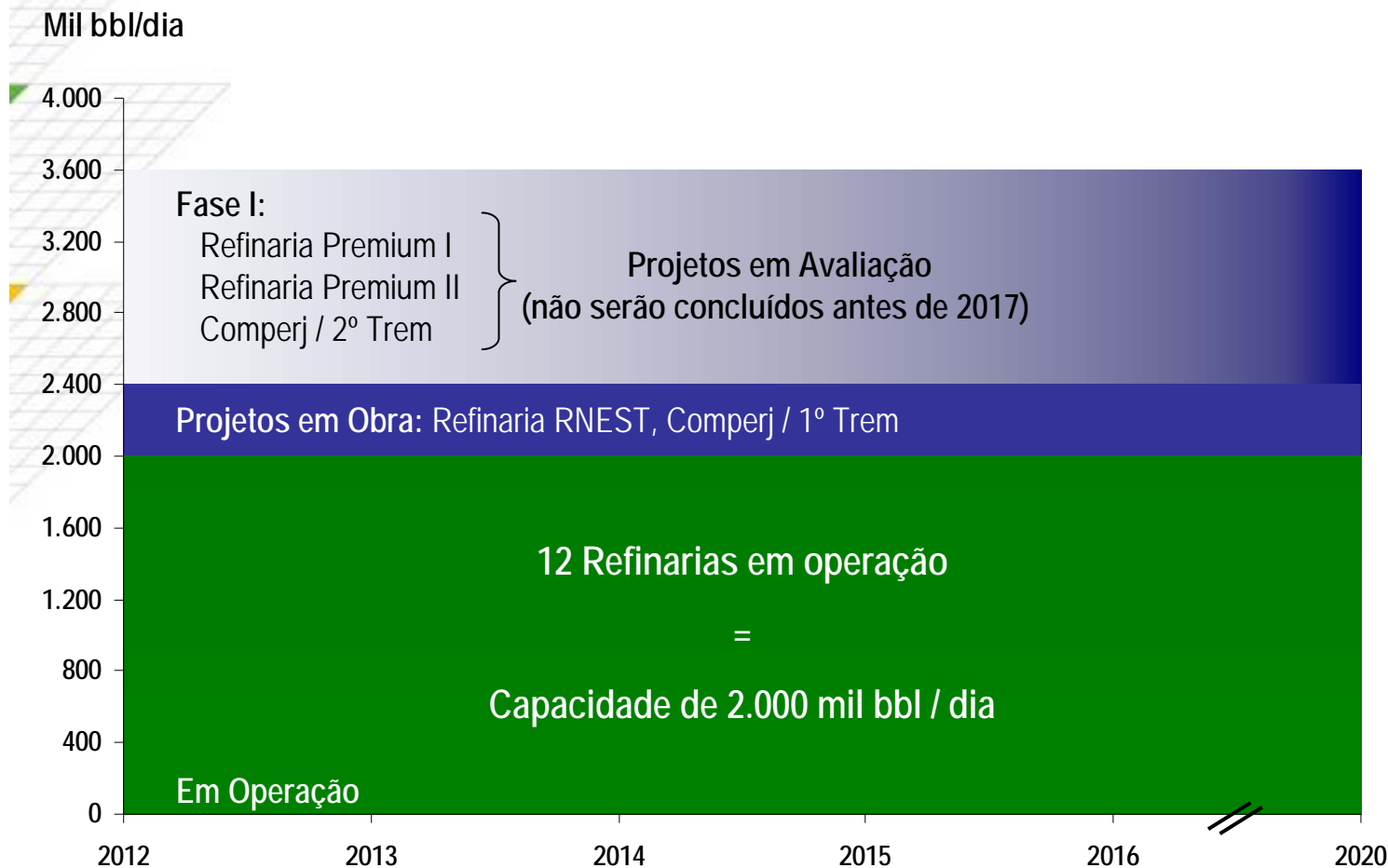
MERCADO DE DERIVADOS NO BRASIL - PERSPECTIVAS



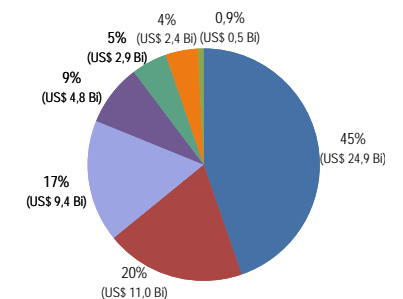
Abastecimento – Capacidade de Processamento

Nenhuma nova refinaria será implantada até que tenhamos confiança de atingir menor CAPEX e retorno adequado (alinhamento às métricas internacionais)

Capacidade de Processamento no Brasil



US\$ 15,8 bi
Em Avaliação

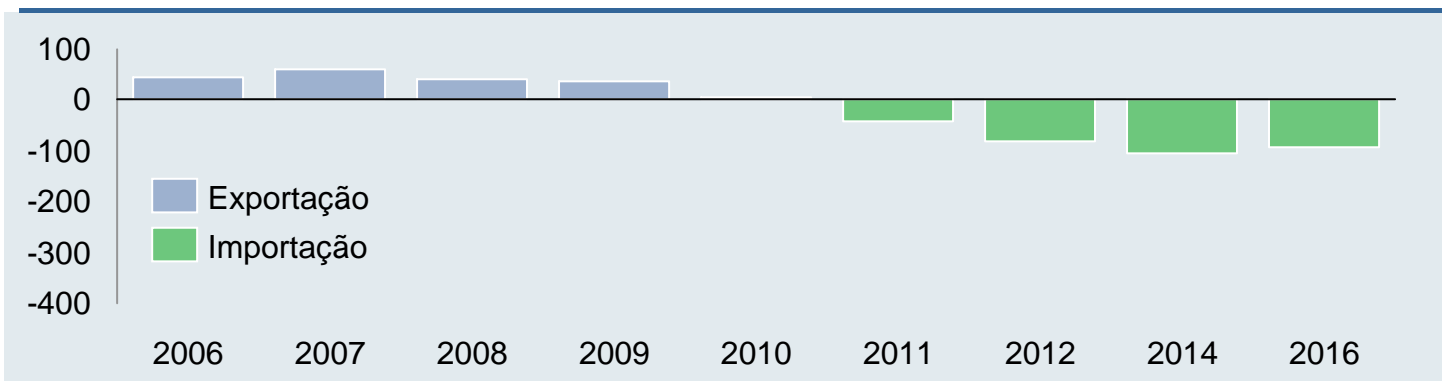


US\$ 55,8 bi
Em Implantação

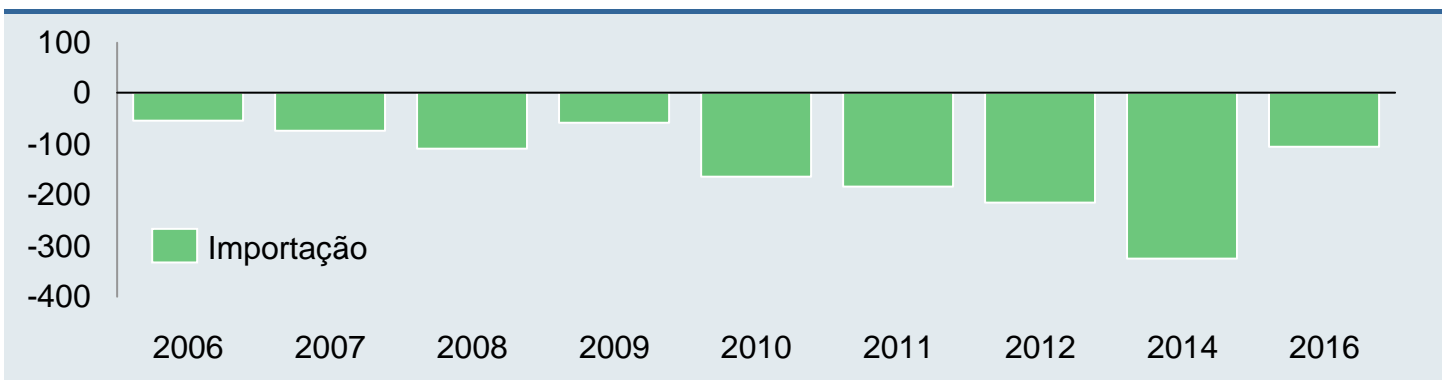
BALANÇOS FÍSICOS*

As novas adições de capacidade (RNEST e COMPERJ) reduzirão a necessidade de importação de derivados médios.

Gasolina (kbpd)



Diesel + QAV (kbpd)

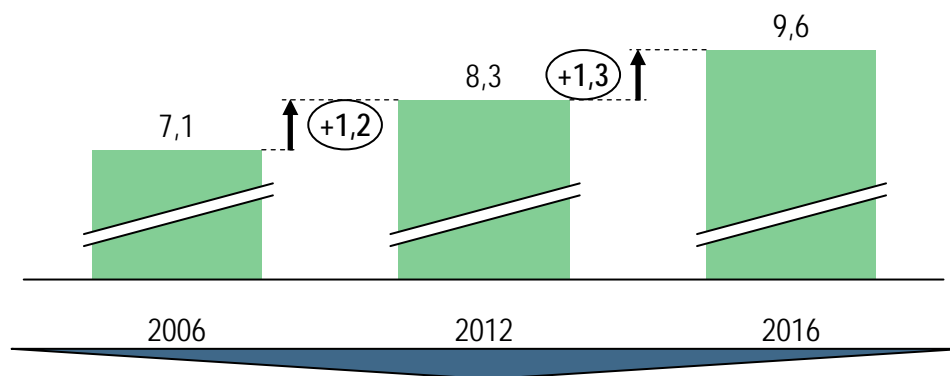


*Considera os projetos da Carteira de Implantação.

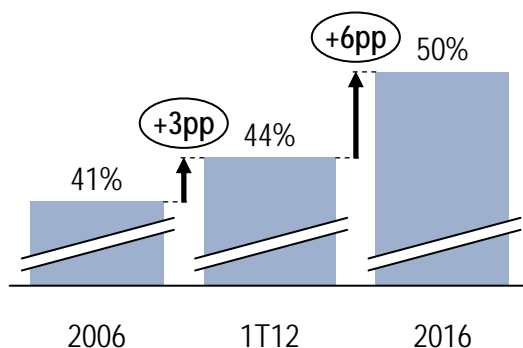
MELHORIA NO PERFIL DE PRODUÇÃO DE DERIVADOS

Os investimentos no refino vêm dotando o parque de maior complexidade, resultando em mix de derivados de maior valor agregado.

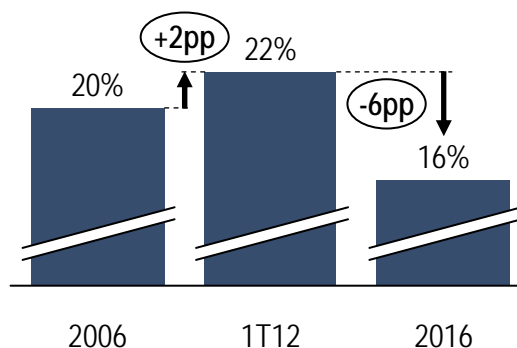
Complexidade de Refino – Média Petrobras
(Metodologia Solomon)



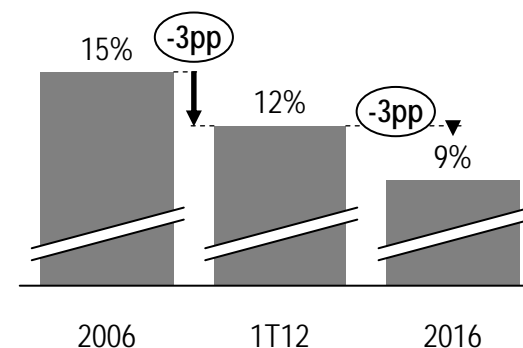
Rendimento Destilados Médios
(Diesel e QAV)



Rendimento Gasolina



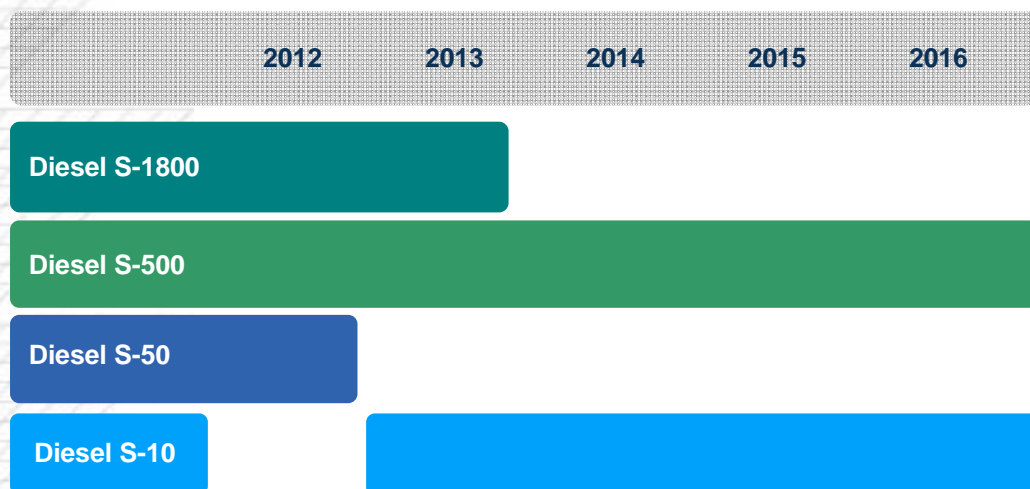
Rendimento Óleo Combustível



MUDANÇAS REGULATÓRIAS DE QUALIDADE NO BRASIL

Mudanças regulatórias de qualidade no Brasil levaram ao ciclo de investimentos no parque de refino que deverá se concluir nos próximos anos.

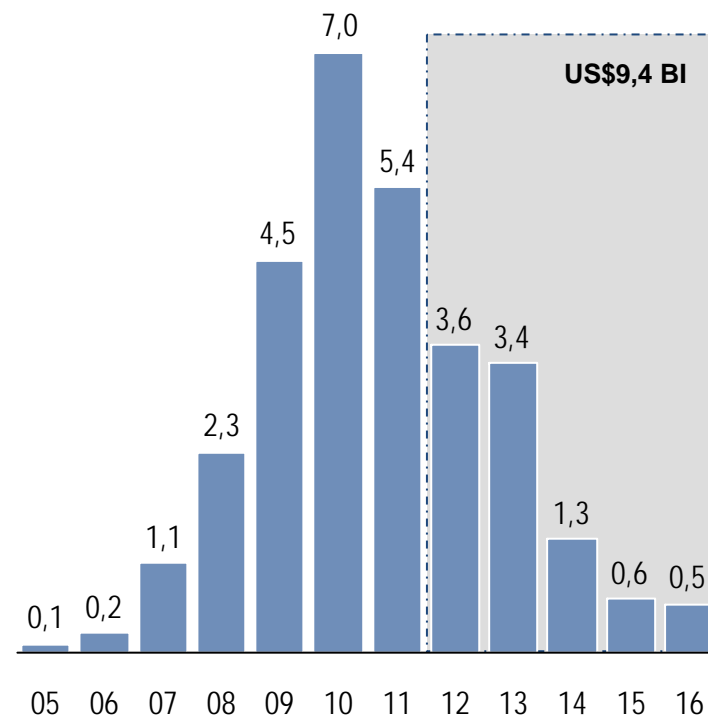
Diesel



Gasolina



Investimentos*



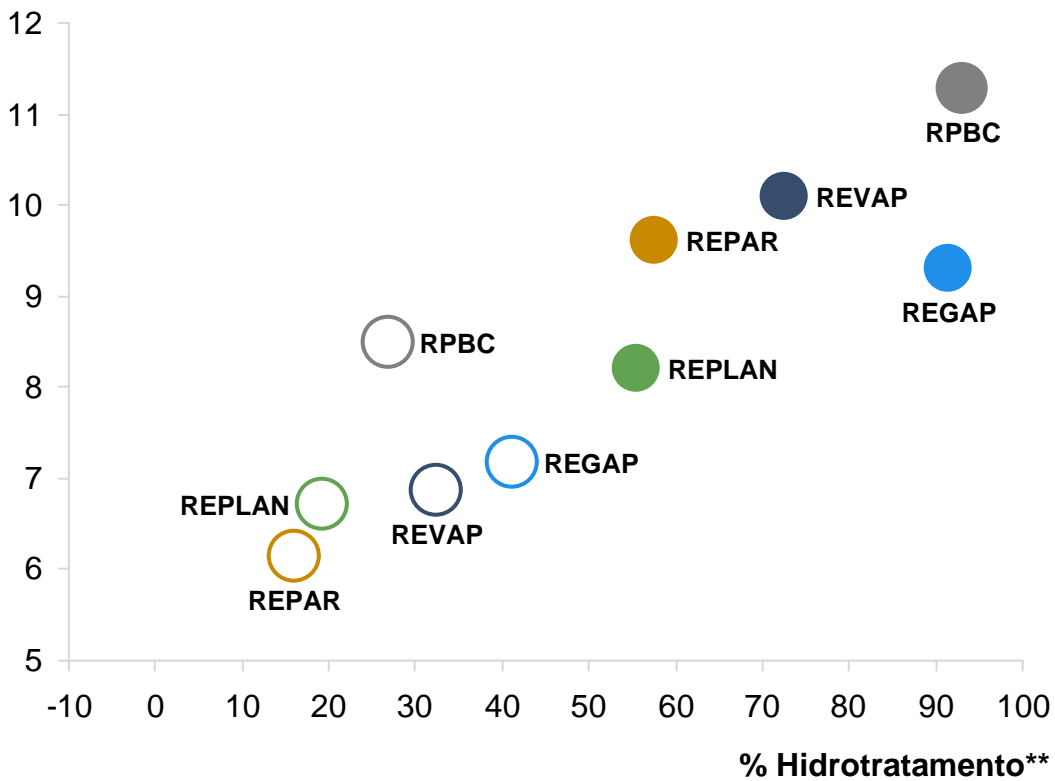
*Considera os projetos da Carteira de Implantação.

COMPLEXIDADE E CAPACIDADE DE HIDROTRATAMENTO

Estes investimentos deverão posicionar nossas refinarias em outro patamar de competitividade, agregando capacidade de tratamento e complexidade.

Evolução de complexidade e capacidade de hidrotratamento

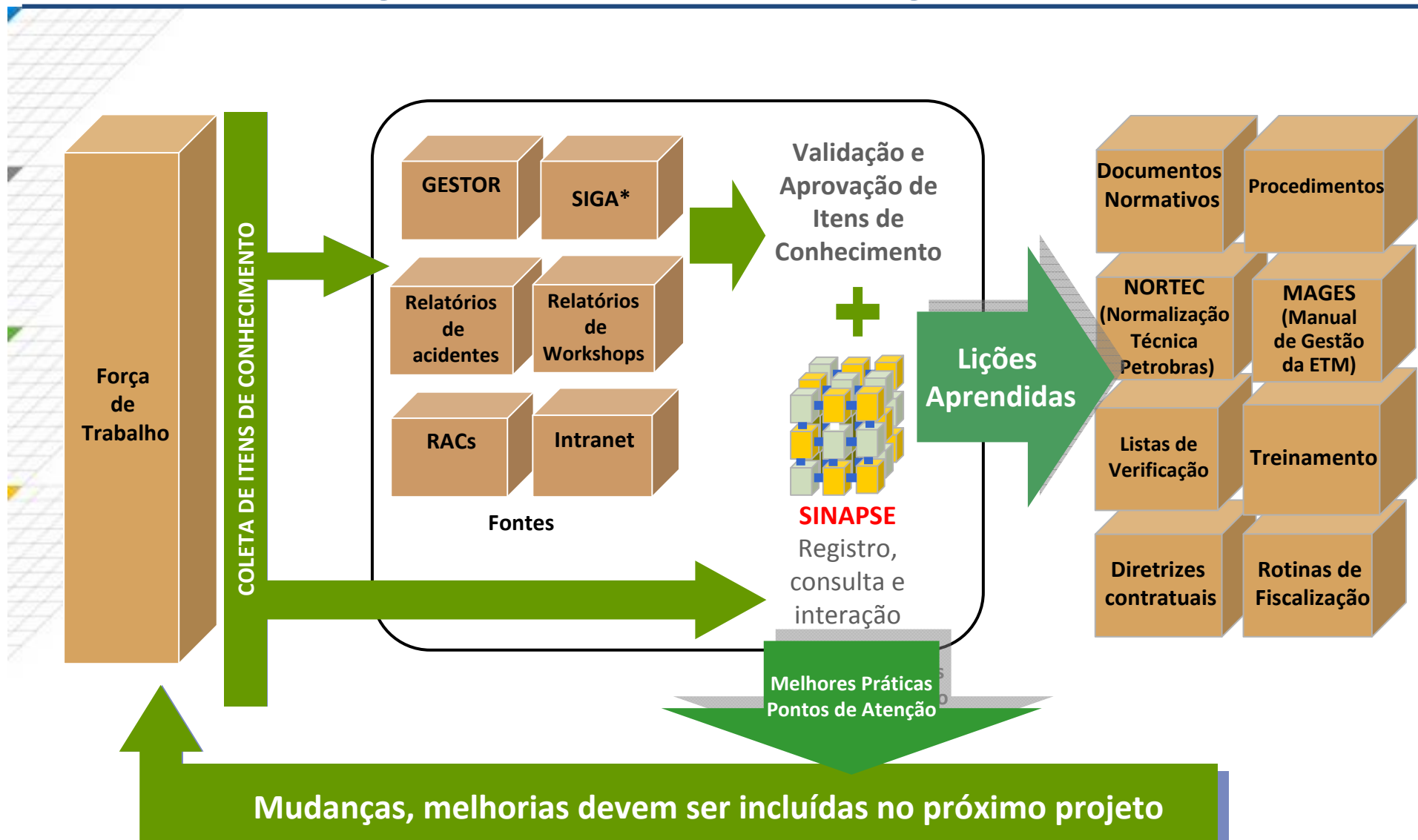
Complexidade**



○ Status em 2006
● Status em 2016

Aprendizado organizacional

SINAPSE: Base Integrada de Conhecimento da Engenharia



* Sistema Integrado de Gestão de Anomalias

REFINARIA ABREU E LIMA



Capacidade: 230 mil bpd

Complexidade Solomon: 9,6

Rendimento Diesel 10 ppm: 70%

Avanço físico realizado: 62%

Partida: 1º trem → Nov/14

2º trem → Mai/15

COMPERJ



Capacidade: 165 mil bpd

Complexidade Solomon: 11,2

Rendimento Diesel 10 ppm: 43%

Rendimento QAV: 16%

Avanço físico realizado: 35%

Partida: 1º trem → Abr/15

PROJETOS DE REFINO EM AVALIAÇÃO

Refinaria Premium I

Capacidade: 600 mil bpd

Partida: 2017/2018

Refinaria Premium II

Capacidade: 300 mil bpd

Partida: 2017/2018

COMPERJ (2º Trem)

Capacidade: 300 mil bpd

Partida: 2018

Condições para implantação:

Alinhamento dos custos das novas refinarias às métricas internacionais

Resultado dos Estudos de Viabilidade

Disponibilidade de Recursos (financiabilidade)

Competição pelos recursos financeiros disponíveis

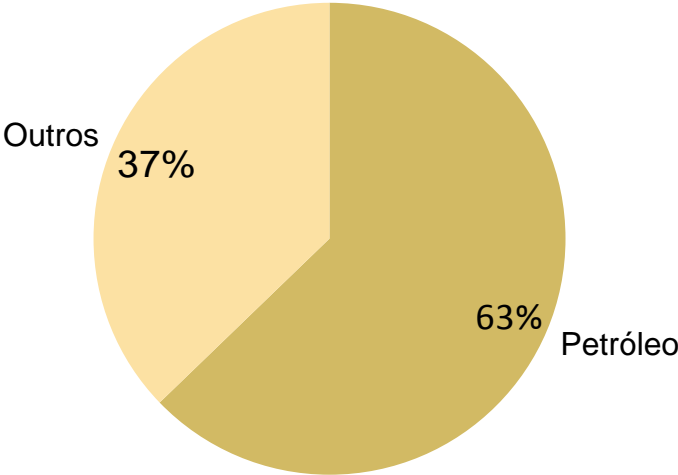


EXPANSÃO DA FROTA E DESTINAÇÃO DO PETRÓLEO NACIONAL

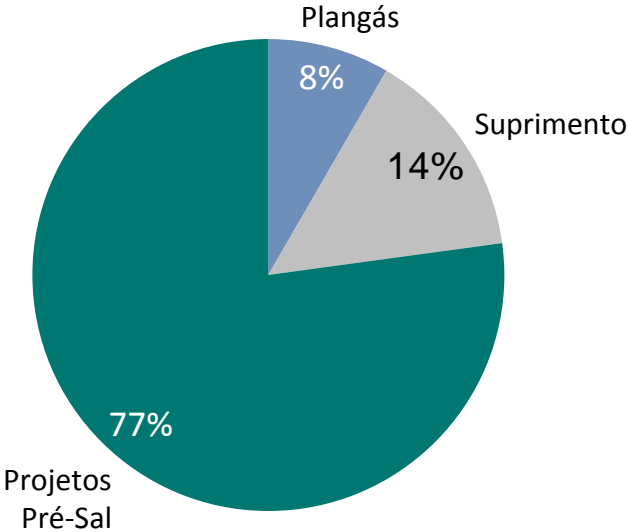
Um importante desafio do Abastecimento será criar a infra-estrutura necessária ao escoamento da produção do E&P



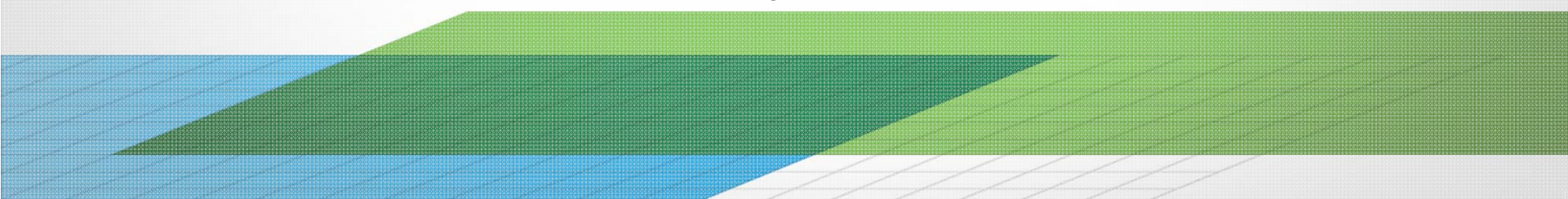
Capex dos Programas de Expansão da Frota
US\$ 2,9 bilhões



Capex dos Programas de Destinação do Óleo Nacional
US\$ 4,8 bilhões



Projetos em avaliação: US\$ 0,8 bi

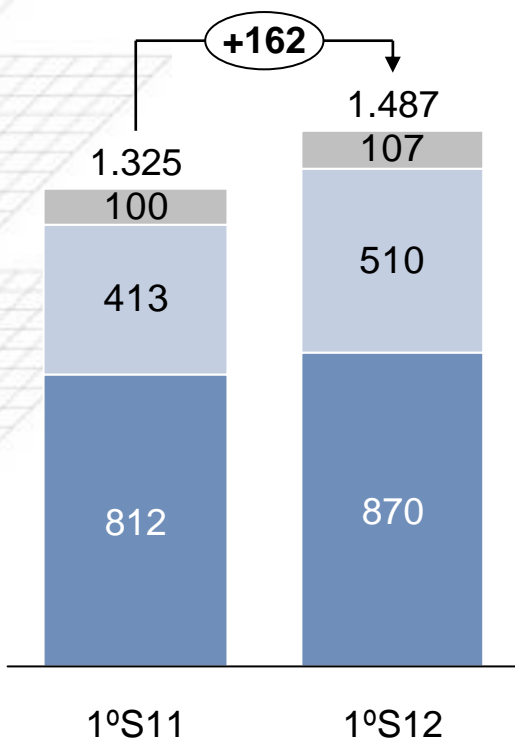


EXCELÊNCIA NA OPERAÇÃO DOS ATIVOS

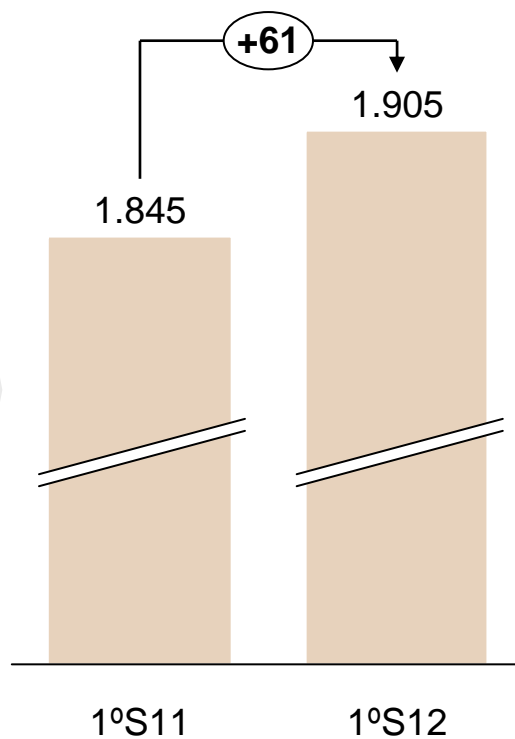
Ações na área de eficiência operacional permitiram elevar a produção de derivados de maior valor, atenuando os efeitos do crescimento de demanda destes produtos

mil bpd

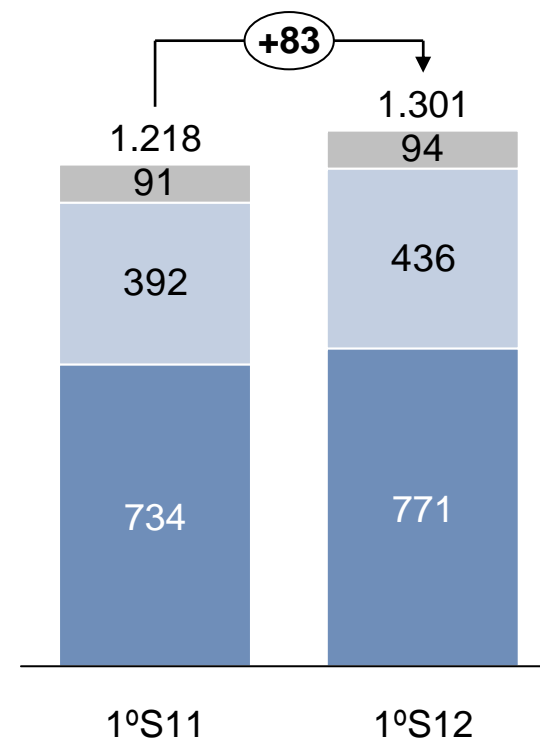
Vendas (Diesel, Gasolina e QAV)



Carga Processada



Produção (Diesel, Gasolina e QAV)



QAV Gasolina Diesel

QAV Gasolina Diesel

O ENGAJAMENTO DOS EMPREGADOS SERÁ VALORIZADO



Plano de Negócios e Gestão 2012 – 2016

Detalhamento do Abastecimento

PLANO
ESTRATÉGICO
PETROBRAS
2020

29 de Agosto de 2012